

نام درس: مدیریت در اتاق عمل

تعداد واحد: ۲

نوع واحد: نظری

تعداد ساعت: ۳۴

مقطع: کارشناسی پیوسته تکنولوژی اتاق عمل

دروس پیشنیاز: ندارد

شرح درس: آشنایی دانشجویان با اصول مدیریت و کاربرد آن در اتاق عمل

هدف کلی: آشنایی با انواع مهارت های مورد نیاز برای مدیریت در عرصه سلامت و اتاق عمل

اهداف اختصاصی: در پایان دوره دانشجو قادر خواهد بود:

#### حیطه شناختی

۱. اهمیت مدیریت و نقش مدیر را بیان کنند.
۲. تئوری های مدیریت (مدیریت کلاسیک، مدیریت رفتاری، نئوکلاسیک) را شرح دهند.
۳. مدیریت ورهبری را تعریف کرده و تفاوت های آنها را بیان کنند.
۴. سبک های مختلف رهبری را همراه با موقعیت به کارگیری آنها تشریح کنند.
۵. نقش ها و وظایف رهبری را توضیح دهد
۶. اصول، وظایف و فرآیند مدیریت را توضیح دهند.
۷. برنامه ریزی را تعریف نموده و فرآیند، علل، انواع و حیطه برنامه ریزی را شرح دهند.
۸. اهمیت تصمیم گیری در مدیریت را ذکر نمایند.
۹. اصول مشکل گشایی و فرآیند آن را با ذکر مثال توضیح دهند.
۱۰. اصل سازماندهی را تعریف کرده و ویژگی های آن را بیان کنند.
۱۱. تقسیمات سازمانی و بیمارستانی را شرح دهند.
۱۲. قدرت، منابع قدرت، اختیار تفویض اختیار و اصول آن را ذکر کنند.
۱۳. تقسیم کار، مزایا، معایب و محدودیت های آن را بیان کنند.
۱۴. حیطه نظارت و عوامل موثر در تعیین حیطه نظارت را توضیح دهند.
۱۵. الگوهای مراقبتی (موردی، عملیاتی، گروهی، اولیه) را همراه با مزایا و معایب و ویژگی های هر یک را توضیح دهند.
۱۶. تامین نیروی انسانی را تعریف کرده، فرآیند و عوامل موثر بر آن را توضیح دهند.
۱۷. هدایت را تعریف کرده و مراحل و عوامل موثر بر هدایت را توضیح دهند.
۱۸. انگیزش را تعریف کرده و فرآیند و عوامل موثر در ایجاد انگیزش را بیان نمایند.
۱۹. ارتباط، مدل ارتباطی، فرآیند ارتباط و عوامل موثر در برقراری یک ارتباط اثربخش را شرح دهند.
۲۰. هماهنگی را تعریف کرده و اصول هماهنگی را شرح دهند.
۲۱. بودجه و بودجه بندی در سیستم سلامت را شرح دهند.
۲۲. کنترل، فرآیند آن و انواع کنترل را از نظر زمان اجرا توضیح دهند.
۲۳. اصول مربوط به برنامه ریزی ضمن خدمت با توجه به نیاز پرسنل را توضیح دهند.
۲۴. قوانین و مقررات بهداشتی درمانی، مقررات استخدامی و شرح وظایف مدیریت خدمات مامایی را شرح دهند.
۲۵. ارزشیابی عملکرد، اصول و اهداف آن را بیان کرده و ویژگی های ابزار ارزشیابی را توضیح دهند.
۲۶. مدیریت و رهبری در اسلام را مختصراً توضیح دهند

## حیطه نگرشی

۱. مفاهیم اصلی در مدیریت شامل وظیفه، مسئولیت و نقش و افتراق هر یک را درک نماید
۲. مرزهای اخلاقی و قانونی در مدیریت در ساختار سلامت را درک و بر اساس آن مهارت های مدیریتی را درونی سازد.
۳. با توجه به نقش فرهنگ سازمانی و هنجارهای فرهنگی در جامعه اصول مدیریت سلامت را فراگیرد
۴. اهمیت انتخاب سبک مناسب رهبری در موقعیت های متفاوت را درک نماید.

## حیطه مهارتی

۱. بر اساس فرآیند مشکل گشایی برای یک مساله مشکل گشایی را انجام دهد
۲. برآورد نیروی انسانی برای یک بیمارستان عمومی بر اساس فرمول مربوطه انجام دهد

**فعالیت استاد:** حضور و غیاب - پرسش های حین درس - تکالیف ارجاعی برای دانشجویان در خارج از کلاس - طرح سوالات - امتحان پایان ترم

**شیوه تدریس:** سخنرانی-بحث گروهی.

**وسایل کمک آموزشی:** ویدئو پروژکتور

**فعالیت دانشجو:** حضور فعال در کلاس - پاسخ به سوالات در کلاس - ارایه پاسخ به سوالات در خارج از کلاس و تحویل پاسخ ها

**تکالیف دانشجو:** مشارکت فعال در مباحث هر جلسه و انجام تکالیف ارائه شده در موعد مقرر

**نحوه ارزیابی دانشجو:** پرسش و پاسخ در جلسات کلاسی. انجام تکالیف عنوان شده. مشارکت در امتحان میان ترم و پایان ترم

توضیحات:

ردیف	رئوس مطالب
۱	معرفی اهداف و طرح درس، تاریخچه مدیریت سازمان
۲	تعطیل رسمی
۳	بیان مقدمه ای از مدیریت-تعریف مدیریت - انواع سازمان و....
۴	آشنایی با برخی مکاتب و تئوری های مدیریت (کلاسیک، نئوکلاسیک و سیستمیک)
۵	برنامه ریزی، علل، فرآیند و موانع اهمیت و.....
۶	تصمیم گیری و مشکل گشایی، مدیریت بر مبنای هدف....
۷	سازماندهی و تقسیم کار، فواید و محدودیت ها
۸	اختیار و تفویض اختیار - نظارت و تامین نیروی انسانی
۹	ارتباطات (تعریف، فرآیند، موانع و...)
۱۰	آشنایی با فرآیند هدایت - کنترل کیفیت
۱۱	تعریف رهبری، سبک های رهبری، تفاوت رهبری با مدیریت و..
۱۲	تعریف تعارض و مدیریت تعارضات در سازمان
۱۳	مدیریت زمان
۱۴	هماهنگی و مکانیسم های هماهنگی در ساختار سلامت
۱۵	بودجه بندی (انواع بودجه، عوامل موثر بر بودجه بندی)
۱۶	مدیریت ریسک و ارزشیابی عملکرد و انواع روش های ارزشیابی. ویژگی های ابزارهای ارزشیابی
۱۷	مدیریت و رهبری در اسلام

## منابع درسی:

صیدی معصومه. مدیریت در اتاق عمل. نشر جامعه نگر ۱۳۹۰

امینی راضیه. اصول مدیریت خدمات پرستاری و مامایی. دانشگاه آزاد اسلامی. ۱۳۹۵.

Gilles ,Dee. Ann . Nursing management. A system Approach, Ed ۳ . Philadelphia, W.B. Saunders. Co ,  
Swansburg , Russell & Richard, Introductory management and Leadership for nurses , Ed۲. Jones & Bartlett  
publishers , Canada.

Tappen R. nursing leadership and management concepts and practice fourth edition

