

نام درس: اصول مدیریت و کاربرد آن در مامایی

تعداد واحد: ۲

نوع واحد: نظری

تعداد ساعت: ۳۴

مقطع: کارشناسی ناپیوسته مامایی

دروس پیشنیاز: ندارد

شرح درس: آشنایی دانشجویان با اصول مدیریت و کاربرد آن در حرفه ی مامایی

هدف کلی: آشنایی با انواع مهارت های مورد نیاز برای مدیریت در عرصه سلامت و خدمات مامایی

اهداف اختصاصی: در پایان دوره دانشجو قادر خواهد بود:

#### حیطه شناختی

- ۱) اهمیت مدیریت و نقش مدیر را بیان کنند.
- ۲) تئوری های مدیریت (مدیریت کلاسیک، مدیریت رفتاری، نئوکلاسیک) را شرح دهند.
- ۳) مدیریت ورهبری را تعریف کرده و تفاوت های آنها را بیان کنند.
- ۴) (سبک های مختلف رهبری را همراه با موقعیت به کارگیری آنها تشریح کنند.
- ۵) نقش ها و وظایف رهبری را توضیح دهد
- ۴) (اصول، وظایف و فرآیند مدیریت را توضیح دهند.
- ۵) (برنامه ریزی را تعریف نموده و فرآیند، علل، انواع و حیطه برنامه ریزی را شرح دهند.
- ۶) (اهمیت تصمیم گیری در مدیریت را ذکر نمایند.
- ۷) (اصول مشکل گشایی و فرآیند آن را با ذکر مثال توضیح دهند.
- ۸) (اصل سازماندهی را تعریف کرده و ویژگی های آن را بیان کنند.
- ۹) (تقسیمات سازمانی و بیمارستانی را شرح دهند.
- ۹) (قدرت، منابع قدرت، اختیار تفویض اختیار و اصول آن را ذکر کنند.
- ۱۰) (تقسیم کار، مزایا، معایب و محدودیت های آن را بیان کنند.
- ۱۱) (حیطه نظارت و عوامل موثر در تعیین حیطه نظارت را توضیح دهند.
- ۱۲) (الگوهای مراقبتی (موردی، عملیاتی، گروهی، اولیه) را همراه با مزایا و معایب و ویژگی های هر یک را توضیح دهند.
- ۱۳) (تأمین نیروی انسانی را تعریف کرده، فرآیند و عوامل موثر بر آن را توضیح دهند.
- ۱۴) (هدایت را تعریف کرده و مراحل و عوامل موثر بر هدایت را توضیح دهند.
- ۱۵) (انگیزش را تعریف کرده و فرآیند و عوامل موثر در ایجاد انگیزش را بیان نمایند.
- ۱۶) (ارتباط، مدل ارتباطی، فرآیند ارتباط و عوامل موثر در برقراری یک ارتباط اثربخش را شرح دهند.
- ۱۷) (هماهنگی را تعریف کرده و اصول هماهنگی را شرح دهند.
- ۱۸) (بودجه و بودجه بندی در سیستم سلامت را شرح دهند.
- ۱۹) (کنترل، فرآیند آن و انواع کنترل را از نظر زمان اجرا توضیح دهند.
- ۲۰) (اصول مربوط به برنامه ریزی ضمن خدمت با توجه به نیاز پرسنل را توضیح دهند.
- ۲۱) (قوانین و مقررات بهداشتی درمانی، مقررات استخدامی و شرح وظایف مدیریت خدمات مامایی را شرح دهند.
- ۲۲) (ارزشیابی عملکرد، اصول و اهداف آن را بیان کرده و ویژگی های ابزار ارزشیابی را توضیح دهند.
- ۲۳) (مدیریت و رهبری در اسلام را مختصرا توضیح دهند

#### حیطه نگرشی

۱. مفاهیم اصلی در مدیریت شامل وظیفه، مسئولیت و نقش و افتراق هر یک را درک نماید

۲. مرزهای اخلاقی و قانونی در مدیریت در ساختار سلامت را درک و بر اساس آن مهارت های مدیریتی را درونی سازد.

۳. با توجه به نقش فرهنگ سازمانی و هنجارهای فرهنگی در جامعه اصول مدیریت سلامت را فراگیرد

۴. اهمیت انتخاب سبک مناسب رهبری در موقعیت های متفاوت را درک نماید.

#### حیطه مهارتی

۱. بر اساس فرآیند مشکل گشایی برای یک مساله مشکل گشایی را انجام دهد

۲. برآورد نیروی انسانی برای یک بیمارستان عمومی بر اساس فرمول مربوطه انجام دهد

**فعالیت استاد:** حضور و غیاب - پرسش های حین درس - تکالیف ارجاعی برای دانشجویان در خارج از کلاس - طرح سوالات - امتحان پایان ترم

**شیوه تدریس:** سخنرانی-بحث گروهی.

**وسایل کمک آموزشی:** ویدئو پروژکتور

**فعالیت دانشجو:** حضور فعال در کلاس - پاسخ به سوالات در کلاس - ارایه پاسخ به سوالات در خارج از کلاس و تحویل پاسخ ها

**تکالیف دانشجو:** مشارکت فعال در مباحث هر جلسه و انجام تکالیف ارائه شده در موعد مقرر

**نحوه ارزیابی دانشجو:** پرسش و پاسخ در جلسات کلاسی. انجام تکالیف عنوان شده. مشارکت در امتحان میان ترم و پایان ترم

توضیحات:

ردیف	رئوس مطالب
۱	معرفی اهداف و طرح درس، تاریخچه مدیریت سازمان
۲	بیان مقدمه ای از مدیریت-تعریف مدیریت - انواع سازمان و...
۳	آشنایی با برخی مکاتب و تئوری های مدیریت(کلاسیک،نئوکلاسیک و سیستمیک)
۴	ادامه مبحث تئوری ها...
۵	برنامه ریزی،علل،فرآیند و.موانع.اهمیت و.....
۶	تصمیم گیری ومشکل گشایی،...
۷	سازماندهی و تقسیم کار ،فوائد و محدودیت ها
۸	اختیار و تفویض اختیار
۹	نظارت و تامین نیروی انسانی
۱۰	ارتباطات(تعریف،فرآیند،موانع و...)
۱۱	انگیزش و نظریات مرتبط
۱۲	آشنایی با فرآیند هدایت -کنترل کیفیت
۱۳	تعریف رهبری ،سبک های رهبری،تفاوت رهبری با مدیریت و..
۱۴	هماهنگی و مکانیسم های هماهنگی در ساختار سلامت
۱۵	بودجه بندی(انواع بودجه،عوامل موثر بر بودجه بندی)
۱۶	ارزشیابی عملکرد و انواع روش های ارزشیابی .ویژگی های ابزارهای ارزشیابی
۱۷	مدیریت و رهبری در اسلام . جمع بندی مطالب

**منابع درسی:**

اصول مدیریت خدمات پرستاری و مامایی.امینی،راضیه.دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف آباد.۱۳۹۸  
 هروآبادی، شفیقه و مرباغی اکرم، مدیریت پرستاری و مامایی تهران، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و مانی  
 ایران، ۱۳۷۵.

Gilles ,Dee. Ann . Nursing management. A system Approach, Ed ۳ . Philadelphia, ۳  
 .W.B. Saunders. Co, ۱۹۹۶.

منابع جهت مطالعه بیشتر:

حسینی،میرمحمد.مدیریت خدمات پرستاری.بشری.۱۳۸۶

یعقوبیان،محبوبه.مدیریت پرستاری و مامایی.بشری.۱۳۸۷

اردوشاهی،مادلین وهمکاران، مدیریت وتحقیق در پرستاری،نشر سالمی،۱۳۸۴  
موسوی،احمدو همکاران،اصول ومبانی مدیریت در پرستاری،انتشارات خسروی،۱۳۸۵،  
اقتداری، محمد - سازمان و مدیریت: سیستم و رفتار سازمانی - تهران، انتشارات مولوی ۱۳۷۶